

## <分科会3>

# 企業体質強化に向けた視点

### 【おすすめ】

生産企業の経営において、顧客に提供する最終製品の品質・コスト・納期を決めるのは現場です。現場の大切さに着目し、そこで働く人たちのモチベーションや安全性にも配慮しながら地道なQCDの改善を継続している企業には、時代の変化に左右されない競争力の基盤となる企業体質や技術力が蓄積されています。

本分科会では、現場での標準化、改善、5S、設備保全などに地道に取り組むことが、いかに企業の競争力を強化し、どのように経営体質につながっていくか、そうした活動の基盤となる視点や考え方は何であるか、経営工学・I Eはそれらの視点や考え方を強化していく上でどのように役立つのか、事例の分析と工場見学・そこでの討議を通じて深く考えます。

【コーディネータ】慶應義塾大学 大学院経営管理研究科 教授 河野 宏和 氏

### 【プログラム（予定）】

| 回     | 日時  | 会場                            | 内容        |   |
|-------|---|-------------------------------|-----------|---|
| 第1回例会 | 2019年<br>9月30日<br>(月)<br><br>13:00<br>~<br>17:30  | 慶應義塾<br>大学<br><br>神奈川県<br>横浜市 | ケース<br>事例 | <b>鍋屋バイテック会社の成長要因を考える</b><br><b>鍋屋バイテック会社</b><br>創業以来450年の歴史を持ち、鋳造を基本技術とする鍋屋バイテック会社を事例に取り上げ、少量多品種の加工・組立で業績を大きく伸ばしてきた同社の経営理念と施策を分析し、人材・設備・技術をベースにした経営体質強化に向けた視点を考える。 |
|       |   |                               | 大学<br>研究  | <b>経営体質強化に向けての視点</b><br>- I Eと改善をベースにした現場力強化の意義<br><b>慶應義塾大学 大学院経営管理研究科 教授 河野 宏和 氏</b><br><b>継続的改善活動を支えるマネジメント要因</b><br><b>東京工科大学 コンピュータサイエンス学部 専任講師 山口 淳 氏</b>     |
| 第2回例会 | 2019年<br>10月23日<br>(水)<br><br>13:00<br>~<br>17:30 | 慶應義塾<br>大学<br><br>神奈川県<br>横浜市 | 企業<br>事例  | <b>叱る5Sから褒めて伸ばす5Sへ</b><br><b>オグラ金属(株)</b><br>栃木県足利市で、全員で楽しむ明るい5S活動を展開し、活力ある現場を実現しているオグラ金属の事例を取り上げ、同社が工夫してきた活動の歩みから、現場の活力がいかに経営に貢献するかを考える。                           |
|       |   |                               | 大学<br>研究  | <b>3Sの徹底による発見型改善のすすめ</b><br><b>慶應義塾大学 大学院経営管理研究科 教授 坂爪 裕 氏</b>  |
| 第3回例会 | 2019年<br>11月15日<br>(金)<br>13:00<br>~<br>17:30     | 岐阜県<br>関市                     | 現場<br>見学  | <b>工場現地で経営力強化の原点を考える</b><br><b>鍋屋バイテック会社 関工園&amp;美濃ファウンドリ (予定)</b><br>・1個でもすぐできるフレキシブルなモノづくり<br>・自前の設備づくり<br>・顧客ニーズの追求 (製品) カップリング、プーリーなど                           |

日本経営工学会 行 (FAX 03-5227-8631)

参加者および申込責任者が下記の「個人情報の取り扱いについて」同意した上で申し込みます

<共催> (公社)日本経営工学会・日本IE協会 産学連携研究交流会 参加申込書

| 参加区分<br>(該当に○印)             | 日本経営工学会会員  |             | 日本ならびに<br>他地区IE協会会員<br>( ) | 一般<br>( ) |
|-----------------------------|------------|-------------|----------------------------|-----------|
|                             | 正会員<br>( ) | 賛助会員<br>( ) |                            |           |
| 参加費<税別> (*)<br>(1分科会・1名あたり) | 47,000円    |             | 47,000円                    | 51,000円   |

(\*1) 会場までの交通費は別途ご負担いただきます。

(\*2) 日本経営工学会の賛助会員の方は、1分科会1名分は無料で参加いただけます。

(\*3) お1人で複数の分科会に参加いただける場合は、上記参加費 X 参加分科会数となります。

|          |   |  |            |  |  |
|----------|---|--|------------|--|--|
| 会社名・大学名  |   |  | 事業所名・学部名   |  |  |
| 所在地      | 〒 |  |            |  |  |
| 電話       |   |  | FAX        |  |  |
| フリガナ     |   |  | 所属・役職・Eメール |  |  |
| 申込責任者 氏名 |   |  |            |  |  |
|          |   |  |            |  |  |
|          |   |  |            |  |  |

| フリガナ   | 所属・役職・Eメール | 申込内容 (○印)                               |          |          |          |          |
|--------|------------|---|----------|----------|----------|----------|
|        |            | お1人で複数の分科会に参加いただける場合は、<br>各分科会に○をつけて下さい |          |          |          |          |
| 参加者 氏名 |            | 分科会<br>1                                | 分科会<br>2 | 分科会<br>3 | 分科会<br>4 | 分科会<br>5 |
|        |            |   |          |          |          |          |
|        |            |   |          |          |          |          |
|        |            |   |          |          |          |          |
|        |            |   |          |          |          |          |
|        |            |   |          |          |          |          |
|        |            |   |          |          |          |          |
|        |            |   |          |          |          |          |

■個人情報の取り扱いについて

1. 参加申込みによりご提供いただいた個人情報は厳重に管理いたします。
2. 個人情報は、本研究交流会の実施に関わる資料作成、ならびに各事業のご案内などに利用させていただきます。

申込要領

ホームページ (公社)日本経営工学会 (<http://www.jimanet.jp/>) に最新情報を掲載

- ◆ 上記申込書からお申し込みください。
- ◆ 正式受付は、お申し込み時点で正式受付となります。ただし、人数上限に達した場合、または、見学先が同業の場合は、お断りする場合があります。
- ◆ 請求書と参加証は、お申し込み受け付け後、見学先の確認が終わり次第、申込責任者へ郵送いたします。
- キャンセルについて
- ◆ 正式受付後、参加予定者のご都合が悪く出席できない場合には、代理の方の出席をお願いします。代理の方のご出席も不可能な場合は、下記の規定により、キャンセル料を申し受けますので、あらかじめご了承ください。キャンセルは、必ずEメールまたはFAXで日本経営工学会までにご連絡ください。
- 開催日の7日前～前々日 (開催日初日を含まず起算) : 参加費の50%
- 開催日の前日および当日 : 参加費の全額 (料金のご返金はできません)
- 悪天候や当会の都合により、開催が中止になった場合 : キャンセル料の発生はありません。(参加費全額をご返金いたします)

お申し込み  
お問い合わせ

公益社団法人 日本経営工学会  
Japan Industrial Management Association  
〒162-0801 東京都新宿区山吹町 358-5  
E-mail: jima-post@bunken.co.jp

担当: 深津  
TEL: 03-6824-9387 FAX: 03-5227-8631

日本インダストリアル・エンジニアリング協会  
The Japan Institute of Industrial Engineering  
〒102-8643 東京都千代田区平河町 2-13-12  
E-mail: jiie@j-ie.com

担当: 菅野・大熨 (おおのし)  
TEL: 03-3511-4062 FAX: 03-3511-4069